



COEPRISS

COMISIÓN ESTATAL PARA LA PROTECCIÓN
CONTRA RIESGOS SANITARIOS DE SINALOA



LINEAMIENTO PARA LA REALIZACIÓN DEL ANÁLISIS FODA

COEPRISS-LSGC-01.

Lineamiento: Lineamientos para la Realización de Análisis FODA		
Unidad responsable: Sistema de Gestión de Calidad	Macroproceso: COEPRISS	
Proceso Sustantivo: N/A	Subproceso: N/A	
Fecha de Vigencia: Julio 2028	Código COEPRISS-LSGC-01.	Versión 01

1. OBJETIVO.

Contar con la Metodología donde se definen las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), con la finalidad de aplicarla en la planeación estratégica, así como en la identificación de riesgos dentro del proceso de la Comisión Estatal para la Protección contra Riesgos Sanitarios de Sinaloa.

2. ALCANCE.

Este lineamiento aplica a todos los Procesos de la Comisión Estatal para la Protección contra Riesgos Sanitarios de Sinaloa, descritos en el mapa de procesos.

En este Lineamiento participa el Sistema de Gestión de Calidad y todo dueño de proceso y/o responsable de la unidad administrativa a su cargo.

3. DESCRIPCIÓN O EXPOSICION DEL ELEMENTO NORMATIVO.

3.1. Definición de análisis FODA.

El FODA es una herramienta objetiva, practica y viable que nos permite tener una perspectiva de su estado actual y, al mismo tiempo, calcular escenarios eventuales que puedan comprometer el desarrollo de los proyectos y/o programas institucionales.

Esta herramienta es muy importante ya que es usada como fuente de entrada para determinar los riesgos de los procesos y procedimientos.

En el proceso de análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, se consideran los factores internos y externos de la COEPRISS, que inciden sobre su quehacer ya que potencialmente pueden favorecer o poner en riesgo el cumplimiento de la institución.

3.2. ¿Cómo se identifican los elementos del análisis?

Se realiza un análisis de la normatividad existente, aplicables a la institución con la finalidad de proporcionar el marco normativo en el cual la institución se maneja dentro del contexto estatal.

Este análisis permite delimitar el alcance de la institución y soportar bajo un marco jurídico el accionar de los programas internos. Es importante acortar que el análisis de

Lineamiento: Lineamientos para la Realización de Análisis FODA		
Unidad responsable: Sistema de Gestión de Calidad	Macroproceso: COEPRISS	
Proceso Sustantivo: N/A	Subproceso: N/A	
Fecha de Vigencia: Julio 2028	Código COEPRISS-LSGC-01	Versión 01

cada momento es situacional y debe considerar que se cuenta con los siguientes elementos: **MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS**, que se deben tomar en cuenta al momento de realizar un FODA.

El proceso de la planeación estratégica se considera funcional cuando las debilidades se ven disminuidas, las fortalezas incrementadas, el impacto de las amenazas es considerado y atendido oportunamente y el aprovechamiento de las oportunidades es capitalizado en el balance de los objetivos, la misión y la visión de la institución.

3.3. Medio ambiente externo. Oportunidades y amenazas

En general las amenazas y oportunidades pueden quedar agrupadas en factores legales tecnológicos, competitivos, de mercado, culturales, económicos, y sociales, ya sea internacional, nacional, regional o local.

Las **oportunidades** se generan en un ambiente externo donde no se tiene un control directo de las variables que, por su relación directa e indirecta pueden afectar de manera positiva a la institución. Por lo cual se cuenta con proyectos operativos, plan estatal de desarrollo y un programa operativo anual que ofrecen una amplia contribución al análisis de oportunidades, así como proporcionar los lineamientos sobre las prioridades que tiene la institución para proteger a la población contra riesgos sanitarios en Sinaloa.

Las **amenazas** son factores externos que podrían tener un impacto negativo en el desempeño de una organización si no se manejan adecuadamente. Estas amenazas pueden surgir de una variedad de fuentes y pueden representar desafíos potenciales que la organización debe considerar al planificar su estrategia.

Así mismo, el análisis de comportamiento del entorno y el comportamiento de los procesos de la institución deben contribuir a definir lo que la presente administración publica debe hacer para impedir dichas amenazas afecten en el desempeño institucional y en el cumplimiento de los objetivos.

3.4. Medio ambiente interno. Fortalezas y debilidades.

El medio ambiente interno es crucial para comprender las fortalezas y debilidades de una organización, y proporciona la base para la planificación estratégica y la toma de decisiones internas.

Permite a la empresa identificar áreas en las que puede mejorar o aprovechar sus fortalezas para capitalizar oportunidades.

Lineamiento: Lineamientos para la Realización de Análisis FODA		
Unidad responsable: Sistema de Gestión de Calidad	Macroproceso: COEPRISS	
Proceso Sustantivo: N/A	Subproceso: N/A	
Fecha de Vigencia: Julio 2028	Código COEPRISS-LSGC-01.	Versión 01

Las fortalezas y debilidades internas varían considerablemente dependiendo de la institución, sin embargo, se pueden categorizar en:

- Administración y organización.
- Operaciones.
- Otros factores específicos.

Las **fortalezas** se definen como aquellos aspectos internos positivos que la organización posee y que le proporcionan ventajas competitivas, contribuyen a su éxito y la diferencian de otras instituciones. Estas fortalezas suelen ser atributos, recursos o capacidades que la institución posee y que le permiten cumplir con sus objetivos de manera efectiva y eficiente. Estas pueden ser detectadas a través del cumplimiento de los objetivos, evaluación de resultados etc. Por lo es que importante contar con sistemas de evaluación y de diagnóstico confiables.

Las **debilidades** de una institución se definen como aquellos aspectos internos que limitan su capacidad para alcanzar sus objetivos o competir de manera efectiva en su entorno. Estas debilidades pueden ser áreas de mejora, deficiencias o carencias en recursos, capacidades o procesos internos que pueden obstaculizar el desempeño de la institución.

Determinar Interrelación entre los factores FODA

Con base en el diagnostico institucional, se realiza una lista plana para cada función o proceso que se requiera analizar de la institución, como se muestra en la figura 1.

Función o Proceso	
Fortalezas F1.- F2.-	Debilidades D1.- D2.-
Oportunidades O1.- O2.-	Amenazas A1.- A2.-

Figura1. Lista plana de factores FODA

Es importante trabajar con el ejercicio de la figura 1 para identificar todos los elementos del FODA. En este paso se debe considerar la misión y la visión de la institución.

La interacción entre los factores FODA, se puede representar como se indica en el cuadro 1. Esta interacción es parte fundamental para seleccionar una estrategia de

Lineamiento: Lineamientos para la Realización de Análisis FODA		
Unidad responsable: Sistema de Gestión de Calidad	Macroproceso: COEPRISS	
Proceso Sustantivo: N/A	Subproceso: N/A	
Fecha de Vigencia: Julio 2028	Código COEPRISS-LSGC-01.	Versión 01

toma de decisiones al interior de la organización, una vez que se cuentan con los elementos suficientes en el análisis FODA.

Ejemplo:

Oportunidades	Fortalezas				
	F1	F2	F3	F4	F5
O1	+	0	+	0	0
O2	+	0	0	0	+
O3	0	+	+	0	+
O4	+	0	0	+	0
O5	+	+	0	+	0

Cuadro 1. Interacción entre los factores del FODA

El cuadro 1 indica que (+) tiene una relación entre las fortalezas de la institución y las oportunidades del exterior, mientras que un (0) indica una relación débil o nula entre las fortalezas y las oportunidades.

Se puede observar en el análisis del cuadro anterior, que las **Fortalezas 1**, se puede relacionar con varias **Oportunidades (O1, O2, O4, O5)**. De igual manera, se pueden utilizar muchas **fortalezas (F1, F2, F4)** para explotar la **O5**.

Aunque este cuadro muestra solo la relación entre fortalezas y oportunidades, se puede utilizar cuadros similares para debilidades-oportunidades, fortalezas-amenazas y debilidades-amenazas).

3.5. Estrategias de la matriz FODA.

La matriz FODA, nos indica cuatro estrategias alternativas conceptuales por lo cual la selección de las estrategias adecuadas dependerá de una evaluación cuidadosa de los factores internos y externos que afectan a la organización, así como de los recursos disponibles y los objetivos a largo plazo.

A continuación, se presentan los cuatro tipos de estrategias conceptuales.

- **Estrategia DA (Debilidades/Amenazas).** - Estas buscan minimizar debilidades y evitar amenazas.
- **Estrategia DO (Debilidades/Oportunidades).** - Con ellas se busca superar debilidades para aprovechar oportunidades.

Lineamiento: Lineamientos para la Realización de Análisis FODA		
Unidad responsable: Sistema de Gestión de Calidad	Macroproceso: COEPRISS	
Proceso Sustantivo: N/A	Subproceso: N/A	
Fecha de Vigencia: Julio 2028	Código COEPRISS-LSGC-01.	Versión 01

- **Estrategia FA (Fortalezas/Amenazas).** - Estas se utilizan las fortalezas para mitigar amenazas.
- **Estrategia FO (Fortalezas/Oportunidades).** - Estas buscan explotar las fortalezas para aprovechar las oportunidades.

El medio interno y el externo, son dinámicos, algunos factores cambian fuertemente con el tiempo, por lo tanto, el diseñador de estrategias debe plantear en cada proceso un análisis FODA por lo menos cada año.

Ejemplo de aplicación de análisis FODA en una institución educativa:

Factores internos Factores externos	Lista de fortalezas.	Lista de debilidades.
	F1. Cuerpo docente altamente calificado. F2. Infraestructura moderna. F3. Programas extracurriculares variados.	D1. Falta de diversidad. D2. Tecnología obsoleta. D3. Competencia local.
Lista de oportunidades O1. Demanda creciente de educación en línea. O2. Desarrollo de programas especializados. O3. Innovación en metodologías de enseñanza.	FO Aprovechar la reputación académica y el cuerpo docente calificado para desarrollar programas especializados que satisfagan las demandas del mercado laboral.	DO Invertir en tecnología educativa y desarrollo profesional del personal para mejorar la experiencia educativa y la entrega de programas en línea y en el campus.
Lista de amenazas A1. Competencia global. A2. Tendencias demográficas. A3. Competencia global.	FA Establecer alianzas internacionales para promover el intercambio estudiantil y la colaboración académica.	DA Implementar iniciativas para promover la diversidad y la inclusión en el campus, incluyendo becas y programas de apoyo estudiantil.

Lineamiento: Lineamientos para la Realización de Análisis FODA		
Unidad responsable: Sistema de Gestión de Calidad	Macroproceso: COEPRISS	
Proceso Sustantivo: N/A	Subproceso: N/A	
Fecha de Vigencia: Julio 2028	Código COEPRISS-LSGC-01	Versión 01

3.6. Periodicidad de la revisión de análisis FODA.

La revisión del análisis FODA de los procesos que se desarrollan en la COEPRISS, será realizado de forma anual por parte del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) y los Enlaces del SGC de las UA, registrándose dicha actividad en el formato COEPRISS-RLSGC-01.01.

La información que resulte de este análisis puede ser considerada para revisar el alcance de SGC y los riesgos y oportunidades de los procesos.

Los análisis FODA de cada proceso serán revisados por los mandos de los procesos correspondientes.

La matriz FODA será revisado por la secretaria técnica y autorizado por el comisionado estatal de COEPRISS.

La matriz FODA deberá ser difundida a todo el personal por medios digitales.

4. REGISTROS.

Registro	Código
Matriz FODA	COEPRISS-RLSGC-01.01

5. TÉRMINOS Y DEFINICIONES.

COEPRISS:	Comisión Estatal para la Protección contra Riesgos Sanitarios de Sinaloa.
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.
SGC	Sistema de Gestión de Calidad.
UA	Unidad Administrativa.
MATRIZ	Una matriz es una estructura organizada que consta de filas y columnas, donde se pueden almacenar y manipular datos de manera sistemática
DA	Debilidades y Amenazas
DO	Debilidades y Oportunidades
FA	Fortalezas y Amenazas

Lineamiento: Lineamientos para la Realización de Análisis FODA		
Unidad responsable: Sistema de Gestión de Calidad	Macroproceso: COEPRISS	
Proceso Sustantivo: N/A	Subproceso: N/A	
Fecha de Vigencia: Julio 2028	Código COEPRISS-LSGC-01.	Versión 01

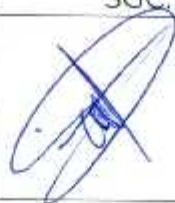
FO

Fortalezas y Oportunidades.

6. PRODUCTOS.

<i>Productos</i>
Matriz de Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas.

7. CONTROL DE CAMBIOS.

Revisión	Fecha:	Elaboró:	Revisó:	Autorizó:	Descripción del cambio:
01	Julio/2025	Lic. Ricardo Anibal Garcia Reyes. Responsable del SGC. 	Lic. Johaly De Jesus Escarcega Zepeda. Encargada de Secretaría Técnica 	Lic. Cuauhtémoc Chacón Mendoza Comisionado Estatal de COEPRISS 	Versión inicial

Lineamiento:

Lineamientos para la Realización de Análisis FODA

Unidad responsable:
Sistema de Gestión de Calidad

Macroproceso:
COEPRISS

Proceso Sustantivo:
N/A

Subproceso:
N/A

Fecha de Vigencia:
Julio 2028

Código
COEPRISS-LSGC-01.

Versión
01

8. ANEXOS.

8.1. formato de matriz de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA).

Clave COEPRISS-RLSGC.01.01.

	Comisión Estatal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios de Sinaloa	Código: COEPRISS-RLSGC-01.01	
	Sistema de Gestión de Calidad	Versión: 0	
	Matriz de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)	Hoja 1 de 1	

APCRS:
Fecha de elaboración:
Versión de documento:

		CUESTIONES INTERNAS	
CUESTIONES EXTERNAS	POSITIVAS	Fortalezas	Debilidades
		F1.	D1.
		F2.	D2.
	Oportunidades	F3.	D3.
		Estrategias FO	Estrategias DO
		O1.	D1.
		O2.	D1.
		O3.	D1.
	NEGATIVAS	Amenazas	Estrategias FA
		A1.	DA
		A2.	DA
		A3.	DA